

Réussir ses projets locaux

Maîtriser les rôles clés :

- Maîtrise d'ouvrage (MOA),
- Maîtrise d'œuvre (MOE),
- Assistance à maîtrise d'ouvrage (AMO)

Webinaire dédié aux élus locaux

Programme du Webinaire

- 1) Introduction
- 2) Qu'est ce qu'un projet
- 3) Les 3 acteurs d'un projet
- 4) Le maître d'ouvrage (MOA)
- 5) Le maître d'œuvre (MOE)
- 6) L'assistant à maîtrise d'ouvrage (AMO)
- 7) Exemples
- 8) L'accompagnement d'ID77
- 9) Cinq conseils clés

1°) Introduction

- **Objectifs du webinaire :**

S'approprier les notions de MOA, MOE et AMO pour la réalisation des projets des collectivités :

- comprendre qui fait quoi ?
- savoir quand et pourquoi faire appel à un AMO

- **Enjeux pour les élus locaux :**

Comprendre les responsabilités et les bonnes pratiques pour réussir les projets

- **Contexte :**

- Des projets de plus en plus complexes
- Des règles administratives nombreuses
- Des financements à rechercher et à mobiliser
- Des délais et des risques à maîtriser

2°) Qu'est ce qu'un projet?

- **Définition :**

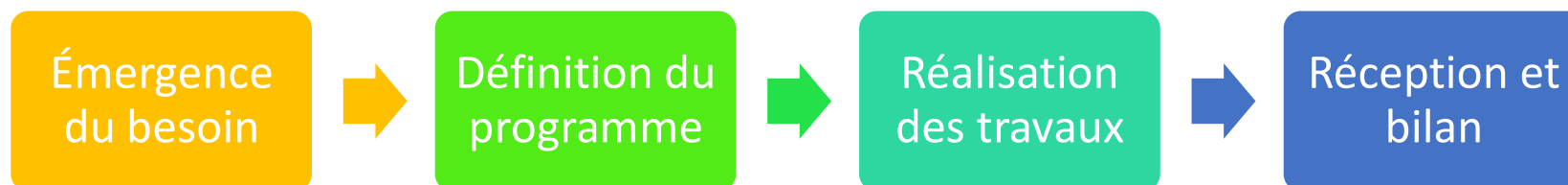
Une démarche structurée pour atteindre un objectif précis, dans un délai et avec un budget définis.

- **Exemples :**

- rénovation d'une école
- réaménagement de la place d'un village
- construction d'une salle polyvalente
- création d'un parking, aménagement de voirie
- réhabilitation d'un réseau d'assainissement

2°) Qu'est ce qu'un projet ?

- **Cycle de vie d'un projet**



- **Les grandes questions à se poser :**
 - quel est le besoin réel de ma commune
 - quel est le budget disponible et quels financements mobiliser?
 - quels sont les délais réalistes?
 - de quelles compétences techniques ai-je besoin autour de moi?

3°) Les 3 acteurs d'un projet

- **Le Maître d'ouvrage :**

Le commanditaire du projet : celui qui décide

Article L. 2411-1 du Code de la commande publique

- **Le Maître d'Œuvre :**

Le concepteur technique : celui qui réalise

Article L. 2431-1 du Code de la commande publique

- **L'Assistant à maîtrise d'ouvrage**

Le conseiller de la collectivité : celui qui aide à décider

Article L. 2422-2 du Code de la commande publique

4°) Le Maître d'ouvrage MOA

- **Le MOA : c'est la collectivité (le maire et le conseil municipal)**
- **Ses missions :**
 - Décider et porter le projet : représenter la collectivité et les administrés
 - Définir le besoin : Exemple : « *Nous voulons agrandir et rénover l'école primaire pour tenir compte des effectifs à venir* »
 - Valider les choix : programme, budget, planning, maître d'œuvre, qualités des livrables
 - S'assurer que le résultat final correspond aux attentes : ici, des élèves, des enseignants, des parents

=> Le MOA décide, mais ne réalise pas. Son rôle est stratégique et politique, pas technique.

4°) Le Maître d'ouvrage MOA

Concrètement, ce que cela implique :

Le MOA DÉCIDE	Le MOA ne fait PAS
☒ Valider le programme	☒ Dessiner les plans
☒ Approuver le budget	☒ Diriger les entreprises de travaux
☒ Choisir le maître d'œuvre	☒ Rédiger les marchés publics techniques
☒ Réceptionner les travaux	☒ Contrôler la conformité technique sur le chantier

5°) Le maître d'œuvre MOE

- **Le MOE : c'est l'expert technique qui conçoit, qui réalise** architecte, bureau d'études, paysagistes pour les espaces verts et aménagements extérieurs...
- **Ses missions :**
 - Réaliser les études techniques
 - Concevoir les projets, produire des plans
 - Aider au choix des entreprises, rédiger les cahiers des charges
 - Suivre les travaux, faire respecter le cahier des charges, coordonner les entreprises sur site...

Exemple : pour la création d'une salle polyvalente, le MOE :

- Dessine le bâtiment, réaliser les plans
- Chiffre les travaux
- Coordonne les entreprises
- Contrôle l'exécution

=> Le MOE réalise mais ne décide pas

6°) L'assistant à maîtrise d'ouvrage AMO

- **L'AMO : c'est le conseiller de la collectivité**
- **Ses missions :**
 - Aider à définir le projet et à formaliser le besoin
 - Réaliser des études de faisabilité
 - Élaborer un programme
 - Accompagner dans le choix du MOE
 - Surveiller la qualité : vérifier que le MOE respecte les attentes et les budgets
 - Evaluer, faire des bilans du projet
 - Aider à identifier les financements

=> l'AMO éclaire la décision

6°) L'assistant à maîtrise d'ouvrage AMO

Ce qui différencie l'AMO du MOE :

Critère	AMO	MOE
Rôle principal	Conseiller, accompagner	Concevoir, réaliser
À qui il répond	À la collectivité (MOA)	À la collectivité (MOA)
Intervient quand ?	Dès le début jusqu'à la fin	Après la définition du programme
Produit quoi ?	Des études, des recommandations, de la vigilance	Des plans, des marchés, du suivi de chantier
Décide-t-il ?	Non — il éclaire la décision	Non — il propose des solutions

7°) Exemples de répartition des compétences

A) Projet de rénovation d'une place de village

La MOA fixe le cap politique et fonctionnel

« Nous voulons une place plus conviviale, accessible aux personnes à mobilité réduite, avec moins de voitures en cœur de place, mais en conservant quelques places de stationnement pour les commerces. »

L'AMO traduit ce besoin en programme clair

L'AMO peut organiser des ateliers avec les élus, les commerçants et les habitants, puis formaliser les attentes : usages de la place, contraintes de marché, budget prévisionnel, phasage des travaux, niveau de concertation attendu.

La MOE conçoit la solution technique

La MOE transforme le programme en projet : plans, nivellement, choix des revêtements, plantations, éclairage, gestion des eaux pluviales, accessibilité, estimation des coûts et calendrier de chantier.

7°) Exemples de répartition des compétences

B) Projet d'aménagement en faveur de la sécurisation de la voirie

La MOA fixe le cap politique et les objectifs d'usage

« Nous voulons faire baisser la vitesse dans la rue principale, sécuriser les abords de l'école, faciliter les déplacements à pied et à vélo, sans bloquer l'accès aux commerces ni aux riverains. »

L'AMO traduit ce besoin en programme clair

L'AMO peut aider la commune à préciser les secteurs dangereux, recueillir les retours des habitants, analyser les contraintes de stationnement, de livraison ou de passage des bus, puis formaliser un programme : niveau de sécurité attendu, budget, calendrier, concertation et critères de réussite.

La MOE conçoit la solution technique

La MOE traduit le programme en projet technique : plans de voirie, profils en travers, choix des dispositifs de ralentissement, position des passages piétons, gestion du stationnement, signalisation, estimation financière et suivi du chantier avec les entreprises.

8°) L'accompagnement d'ID77

- **Pré-conseil, en amont d'un AMO**, pour aider à déterminer le besoin
- **Catalogue des offres regroupées en 10 thématiques**
Aménagement/Urbanisme, Equipements/Espaces publics, Mobilités/Voirie, Environnement/Paysage, Eau/Assainissement, Climat/Energie, Insertion/Emploi, Solidarité, Culture/Archives/Patrimoine, Tourisme
- **Exemples :**
 - ☐ offres sur l'aide à l'élaboration d'un programme de création, de réhabilitation ou de prise en compte de l'entretien de bâtiments ou d'espaces publics
 - ☐ Offres sur les conseils pour protéger et valoriser le patrimoine
- **Projet de centrale d'achat d'ID77 pour des prestations d'AMO**, pour le compte de ses adhérents

9°) Cinq conseils clés

- **Bien définir le besoin** : ne pas confondre besoin et solution, organiser des réunions publiques
 - **Choisir une AMO expérimentée** : vérifiez ses références sur des projets similaires
 - **Anticiper les financements** : Subventions, DETR, DSIL...
 - **Suivre le projet régulièrement** : ce n'est pas le MOE qui décide, organisation de points d'avancement avec le MOE et l'AMO
 - **Ne pas négliger l'AMO**, véritable aide technique, juridique et financière (ex: choisir une entreprise de travaux publics sans étude préalable, avec le risque de dépassement de budget ou de travaux inadaptés au besoin)
-
- **Ressources disponibles : Les fiches du CEREMA**

les 10 fiches de la série Maîtrise d'ouvrage Publique

<https://www.cerema.fr/fr/actualites/collection-fiches-maitrise-ouvrage-publique-construire-ou>



ID77

Hôtel du Département

CS 50377

77010 Melun cedex

Tél. 01 64 14 73 56

id77.fr